



## **RELAZIONE AL BILANCIO ESERCIZIO 2017**

Cari soci,

a chiusura del 13° esercizio della nostra associazione, presentiamo al vostro esame e alla vostra approvazione la relazione sulla gestione e il Bilancio dell'esercizio sociale chiuso il 31 dicembre 2017.

### **OBIETTIVI PRELIMINARI E PROBLEMATICHE AD ESSI CONNESSE**

#### **A) In Madagascar**

La situazione politica si è ormai stabilizzata anche se le crisi di governo si susseguono con rimpasti e cambiamenti ai vertici dei diversi ministeri. La crisi economica invece non accenna ancora a ridursi, anzi, sembra peggiorare sempre di più. L'economia non mostra segni di ripresa e l'aumento dei costi delle materie prime non consente la creazione di imprenditoria e l'accesso ai beni primari da parte di sempre più larghi strati della popolazione. Con questa situazione il bisogno locale di "sanità" è sempre primario.

La gestione della nostra Associazione locale va sempre più migliorando ma, anche le difficoltà sono in aumento man mano che le attività del Centro Sanitario si moltiplicano.

Le attività del 2017, ( il Nuovo Centro Sanitario, dopo 3 anni dalla sua inaugurazione, i nuovi progetti legati all'attività del Centro Nutrizionale, la Medicina nei Villaggi e il progetto materno infantile) sono state caratterizzate da un notevole incremento del lavoro e delle prestazioni erogate.

L'Associazione Change Onlus ONG gestisce tutti i progetti in Madagascar ed è tenuta a seguire le direttive del CdA di Change Onlus e di riferire su tutte le attività da essa intraprese.

#### **B) A Nosy Be**

E' proseguita la collaborazione con il Dispensario di Sakatia attraverso la partnership con il Roatry Club e all'Associazione che gestisce il dispensario (Sakatia Avenir Madagascar) e con diverse missioni mediche , prevalentemente odontoiatriche. Le nuove apparecchiature posizionate nel dispensario risultano perfettamente funzionanti. Il Rotary Club si è fatto quasi completamente carico del finanziamento economico del dispensario, mentre a Change Onlus, attraverso il suo Capo Progetto dott. Maggioni, di quello scientifico/sanitario.

#### **C) Ad Andasibe**

L'attività di maggiore importanza è rappresentata dal Centro Sanitario S.Paul Change Onlus.

All'interno del centro sanitario si svolgono numerose attività.

Passo a elencare le attività svolte e i numerosi risultati ottenuti:

---

#### **CHANGE Onlus**

Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano

Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano

Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232

[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)

C.F. 97419230152

### **1 PEDIATRIA**

Quasi la metà della nostra utenza è rappresentata da bambini al di sotto dei 15 anni. Per questo motivo abbiamo assunto un pediatra locale che si interessa solo di problemi pediatrici. Durante il 2017 sono state effettuate circa 3.140 visite.

### **2 MEDICINA GENERALE**

L'ambulatorio di medicina generale è frequentato da numerosi pazienti con diverse patologie. Le più frequenti sono: Malattie dell'apparato respiratorio (circa il 22%), Malattie dell'apparato gastroenterico (circa il 18,5%), Malattie otorinolaringoiatriche e Oculistiche (circa il 17,44%). Un discorso a parte sono i casi di Bilarziosi, malattia molto diffusa e letale se non curata (158 casi). Particolare incidenza hanno le patologie neuropsichiatriche in cui sono incluse le dipendenza da alcool (quasi 600 casi fra adulti e bambini). Durante il 2017 sono state effettuate oltre 5.000 prestazioni.

### **3 OSTETRICIA**

Presso il Centro Sanitario è stato istituito un progetto apposito materno-infantile soprattutto per educare le giovani mamme ad un corretto monitoraggio della propria gravidanza e offriamo 4 visite durante la gravidanza con esami del sangue e delle urine, ecografia e corso di preparazione al parto. Il parto avviene presso la nostra struttura.

Purtroppo non disponiamo ancora della disponibilità di uno staff chirurgico, anche se la nostra sala operatoria è in perfetta efficienza, per questo i parti complicati dobbiamo trasferirli presso l'ospedale più vicino dotato di stand-by chirurgico, cosa che purtroppo ha creato non pochi problemi (il progetto di "guardia chirurgica" è nei prossimi programmi e progetti).

Nel Reparto di ostetricia lavora una giovane ostetrica italiana che abbiamo regolarmente assunto e che ci costa circa 20.000 euro/anno

Durante il 2017 sono state prese in carico circa 210 gestanti e sono stati fatti circa 54 parti.



---

### **CHANGE Onlus**

Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano

Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano

Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232

[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)

C.F. 97419230152

#### **4 ODONTOIATRIA**

Sono in funzione due poltrone dentistiche in discreta efficienza , più una sala di sterilizzazione. L'attività continuativa del medico dentista è cominciata nel mese di Luglio per tre giorni la settimana. Durante gli ultimi 6 mesi sono stati effettuati circa 594 interventi.

#### **5 ECOGRAFIA**

Disponiamo di diversi ecografi fra i quali uno nuovo donato da OPM Chiesa Valdese. Una o due volte la settimana viene dalla capitale una specialista ad eseguire ecografie. Il nostro Direttore Sanitario (che è anche ecografista) copre le eventuali urgenze. Durante il 2017 sono stati effettuati circa 529 esami di routine più le urgenze.



#### **6 LABORATORIO DI ANALISI**

Presso il nostro Laboratorio vengono effettuati esami del sangue e delle urine di routine. Disponiamo di un Contaglobuli nuovo, di due spettrofotometri e di un'apparecchiatura completa per gli esami ELISA, oltre che microscopi, centrifughe e incubatori.

Nel 2017 sono stati effettuati esami del sangue e delle urine a circa 805 pazienti.

#### **7 OCULISTICA**

L'attività in campo oculistico va divisa in due segmenti:

##### **a) LABORATORIO DI OTTICA**

Un tecnico locale, formato dai nostri volontari, è in grado di effettuare esami della vista , preparare occhiali correttivi e individuare patologie più complesse da segnalare agli oculisti che vengono regolarmente in missione. Durante il 2017 sono state effettuate circa 5662 visite e confezionati circa 3017 occhiali.

---

**CHANGE Onlus**

Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano

Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano

Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232

[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)

C.F. 97419230152



## b) CHIRURGIA OCULISTICA

Nel 2017 sono state effettuate due missioni chirurgiche per la correzione della cataratta che hanno coinvolto due equipie chirurgiche , una italiana e una monegasca. Sono stati effettuati circa 300 interventi, ma per l'avvio della missione sono state effettuate oltre 1.000 visite con identificazione di svariate patologie che sono state trattate a parte. L'impegno economico per l'attuazione degli interventi, i costi delle apparecchiature, l'organizzazione delle missioni è stato importante e certamente superiore a 100.000 euro, per buona parte finanziato dalle associazioni partner. Change ha investito per queste missioni circa 30.000 euro.



## 7 CONSIDERAZIONI ECONOMICHE

Al fine di poter realizzare queste attività è stato estremamente importante mantenere in buona efficienza la struttura ospedaliera, gli impianti e le apparecchiature. Sono stati, quindi, effettuati interventi strutturali importanti.

Acquisto di un gruppo elettrogeno da 45KVA a gasolio per assicurarci le emergenze di

15.000 euro

---

### CHANGE Onlus

Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano

Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano

Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232

[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)

C.F. 97419230152



corrente	
Sistemazione dell'impianto a pannelli fotovoltaici	8.000 euro
Riparazione della grossa sterilizzatrice della sala operatoria	7.000 euro
Invio di un container di materiale recuperato in Italia	12.000 euro
Abbiamo acquistato apparecchiature per il laboratorio di analisi	22.000 euro
Abbiamo acquistato un ecografo nuovo	21.000 euro
Abbiamo implementato la rete informatica e acquistato 11 nuovi PC	5.000 euro
L'acquisto di materiale vario sia sanitario che impiantistico	10.000 euro
Farmaci e materiale di laboratorio	10.000 euro
Non possiamo poi trascurare il costo dei 19 collaboratori fra personale sanitario, amministrativo e di logistica che abbiamo dovuto assumere e che paghiamo mensilmente (anche se a stipendio malgascio) e che incide per circa	30.000 euro

Oltre all'attività sanitaria del Centro, Change Onlus ha attivato ulteriori progetti sul territorio:

#### **1) PROGETTO MEDICO/PEDIATRA NEI VILLAGGI**

Purtroppo non tutti gli abitanti della zona hanno la possibilità di accedere all'Ospedale a causa della distanza e della difficoltà del trasporto su sentieri montagnosi sconnessi e accidentati se gravemente malati. Così abbiamo istituito un progetto affinché ogni settimana il nostro fuoristrada possa portare direttamente il medico e gli infermieri fino ai villaggi più lontani.

Il progetto è dedicato prevalentemente ai bambini che vengono visitati e curati distribuendo gratuitamente farmaci e presidi.

Durante il 2017 sono stati visitati nei villaggi dalla nostra equipe circa 1050 bambini.

#### **2) PROGETTO CENTRO NUTRIZIONALE**

Il problema della malnutrizione infantile è molto importante in Madagascar. Per questo motivo da 3 anni è iniziato un progetto che, partendo da un censimento capillare dei bambini della regione, ci ha portato a formare 10 ragazzi sulle metodiche della identificazione della malnutrizione severa, grave e a rischio e sul suo trattamento.

Due nutrizioniste italiane hanno formato durante 3 settimane di corso questi giovani che, andando quotidianamente nei villaggi, monitorizzano le condizioni dei bambini più a rischio.

Durante il 2017 sono state effettuate più di 6.500 visite, identificati circa 1.520 bambini malnutriti e distribuite più di 25 tonnellate di farine arricchite.

Il costo del progetto di oltre 30.000 euro è stato finanziato da Fondazioni italiane, e copre i costi fino ad Aprile 2019.

---

### **CHANGE Onlus**

Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano

Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano

Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232

[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)

C.F. 97419230152



### 3) PROGETTO COLTIVAZIONE MORINGA OLIFERA

Non potendo contare su un costante flusso di risorse per affrontare negli anni futuri il problema nutrizionale, abbiamo avviato un progetto pilota per la coltivazione della Moringa Olifera, pianta dalle molteplici caratteristiche organolettiche e particolarmente adatta per il trattamento delle malnutrizioni.

Abbiamo acquistato un terreno di quasi 2 ettari e piantato circa 10.000 piante che presto daranno produzione di foglie che, seccate e polverizzate, rappresenteranno un valido sostituto alle farine arricchite.

Il progetto, del valore di circa 70.000 è finanziato, in parte, da Fondazioni italiane, ma dovremo trovare le risorse per costruire la struttura che ospiterà l'essiccazione e il laboratorio di trasformazione attraverso i nostri donatori.

#### c) In Italia

Le attività dell'Associazione sono state molteplici.

E' stata mantenuta l'assunzione della Sig.ra De Miceli Stella come segretaria part-time dell'Associazione. Continua la collaborazione con Kuamini per la raccolta fondi.

Diverse sono state le iniziative di raccolta fondi, grazie all'impegno di tutti i nostri soci e di molti sostenitori che ringrazio di cuore. Fra tutte, spiccano la raccolta fondi tramite Rete del Dono associata alla City Marathon magistralmente guidata da Antonio Brienza e alcune serate conviviali. La generosità dei nostri donatori, oltre all'importante impegno per la raccolta fondi e l'assegnazione dei finanziamenti di diversi enti filantropici italiani, assieme al grande impegno per la campagna per il 5 x 1000, hanno fatto sì che il ricavato per il 2017 ha fruttato 222.516,25 euro.

I costi sostenuti dalla nostra Associazione per le spese qui in Italia (affitto della sede, segreteria, consulenze contabili, di fundraising, ecc) non hanno superato il 18% delle entrate e delle donazioni e questo ci rende orgogliosi perché, così facendo, riusciamo a destinare ai nostri progetti in Madagascar la maggior parte delle risorse raccolte.

---

#### CHANGE Onlus

Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano

Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano

Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232

[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)

C.F. 97419230152



*Procediamo ora al commento delle principali voci a bilancio  
Per quanto concerne l'approfondimento e l'analisi delle singole voci di Conto Economico con Attivi  
e Passivi, le documentazioni sono a disposizione dei soci.*

*VEDI BILANCIO(Allegato)*

## **CONSIDERAZIONI FINALI**

Per quest'anno il nostro obiettivo è quello di :

- Mantenere i finanziamenti per le attività del Centro Sanitario sempre meglio organizzate e con "tutte le carte in regola" (è stato un grosso sforzo, ma piano piano ci stiamo riuscendo)
- Mantenere una riserva contabile per i lavori di ordinaria e straordinaria manutenzione del Centro e di tutti gli stabili annessi
- Realizzare un nuovo locale per il Segretariato sociale e la Cassa che dovrà essere scorporata dalla farmacia
- Completare la Radiologia con l'invio di nuove apparecchiature con il prossimo container e, se occorrerà, di un tecnico installatore
- Installare un nuovo impianto di pannelli solari , donati dall'azienda SEVA, che arriveranno con il prossimo container e che verranno installati ad Aprile/Maggio.
- Mantenere almeno due missioni oculistiche per gli interventi di cataratta
- Inviare circa 1500 lenti e montature ogni tre mesi per il laboratorio di ottica
- Installare il programma informatizzato per la gestione del Centro (che ormai è quasi pronto) con una missione di formazione di 2/3 settimane da parte di Informatici senza Frontiere
- Installare il programma per la gestione delle paghe e dei cedolini
- Costruzione sul nostro terreno di un edificio con possibilità di degenze fino a circa 20 pazienti, locali medici e infermieristici strumentali alle degenze, spogliatoio del personale, uffici per il personale gestionale, lavanderia, sterilizzazione, morgue, cucina, magazzino, servizi, ecc.... Il tutto è già stato progettato e il preventivo "chiavi in mano" è di circa 240.000 euro (che scende a 190.000 euro se la costruzione viene fatta con materiale locale, mentre sale se fatta come il Centro Sanitario, con standard più vicini ai nostri)
- Da ultimo: il crescente numero di volontari che si alternano al lavoro nel Centro Sanitario ha reso indispensabile la costruzione di una "foresteria" che possa ospitare i volontari. E' stato acquistato un terreno a poche decine di metri dal Centro Sanitario dove edificare la Casa dei Volontari: si tratta di un terreno di 1400 mq e il progetto prevede la costruzione di un'unità centrale con 4 grandi camere, una cucina, una

---

### **CHANGE Onlus**

Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano

Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano

Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232

[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)

C.F. 97419230152



lavanderia e una sala da pranzo. Abbiamo previsto anche la costruzione di almeno 3 bungalow e di una piccola casa per il guardiano.

Dal mese di Settembre è operativo ad Ampefy un giovane ex dirigente medico con 20 anni di esperienza in campo chirurgico e 15 anni come direttore di un reparto di gastroenterologia. E' il nostro Capo Progetto e responsabile in loco. La sua opera è completamente volontaria. Poter disporre di questa figura, che ha garantito la sua presenza per due anni, è per noi una grande opportunità e una sicurezza per il regolare svolgimento dei nostri progetti...Un vero "colpo di fortuna"!

Come avete visto in Madagascar nel 2017 sono stati investiti in un anno, quasi **200.000 euro** che, tuttavia, hanno dato il loro frutto. Oltre a disporre di un patrimonio strutturale e tecnologico all'avanguardia per il Madagascar, ci ha consentito di effettuare oltre **20.000 prestazioni sanitarie alla popolazione più povera della regione.**

Un risultato che va oltre le nostre più rosee aspettative e questo grazie a chi si è impegnato in prima persona, ma anche a chi ha voluto sognare con noi e ci ha dato fiducia, investendo e sostenendoci nel nostro sogno.

Forse l'ulteriore sforzo che chiedo a tutti noi può sembrare eccessivo (si tratta quasi di raddoppiare le entrate), ma credo che è lecito darci un obiettivo di massima, facendo un passo dopo l'altro ma... "corto", secondo le nostre possibilità, come abbiamo sempre fatto in questi 12 anni, senza mai fermarci e senza mai andare "in affanno"..... I progetti sono "modulari" ad incastro...se abbiamo le risorse si va avanti, altrimenti si continua con quello che abbiamo.

Credo che tante siano le persone che vorrebbero aiutare chi cerca di aiutare i più poveri, ma è bloccato dal sospetto che tante organizzazioni lavorino più per se stesse piuttosto per chi ha bisogno di aiuto.

Change vuole adottare la politica della trasparenza assoluta ma soprattutto vuole che i propri volontari e supporter si sentano uniti in un'iniziativa di promozione umana, un'iniziativa che parte dal proprio cuore per tornare al proprio cuore! Sembra un'assurdità, ma tutto quello che si dona con il cuore ti dà contentezza e certamente questo oltre che far bene a tutti fa bene a noi stessi.

La attività di fundraising della dott.sa Farris ci ha consentito di incrementare anche nel 2017 il totale delle risorse economiche incassate, per questo ben speriamo per l'anno in corso.

Rivolgo, quindi, a tutti coloro che si sono impegnati nell'Associazione sia come soci che come sostenitori, anche a nome di tutto il Consiglio Direttivo, l'incoraggiamento ad un sempre maggior impegno oltre al mio più caloroso ringraziamento.

---

### CHANGE Onlus

Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano

Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano

Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232

[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)

C.F. 97419230152



Signori Soci,

vi invitiamo ad approvare la relazione sulla gestione degli amministratori ed il bilancio dell'esercizio 2017

L'avanzo di esercizio di euro **29.317 euro** sarà utilizzato per il finanziamento dei progetti dell'anno 2018

Milano 30, Aprile 2018

Per il Consiglio Di amministrazione

Il Presidente

Dr. Paolo MAZZA

CHANGE onlus  
Via Arbe 33 - 20125 Milano  
C.F. 97419230152 Tel. +39 339 4153245  
info@change-onlus.org

---

**CHANGE Onlus**

Sede Legale: Via Arbe 33 - 20125 Milano

Sede Operativa: Via delle Abbadesse 52 - 20124 Milano

Tel: +39. 339 4153245 Fax: +39 02 603232

[www.change-onlus.org](http://www.change-onlus.org)

C.F. 97419230152